

Safran

Assemblée Générale

27 mai 2010

Ordre du jour

A titre ordinaire

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2009
Quitus aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2009
- Affectation du bénéfice, fixation du dividende
- Approbation des conventions et engagements soumis aux dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce
- Renouvellement du cabinet Mazars en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire
- Nomination du cabinet Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire
- Nomination de Monsieur Gilles Rainaut en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant
- Nomination du cabinet Auditex en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant
- Autorisation au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

Ordre du jour

A titre extraordinaire

- Délégation de compétence au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes
- Autorisation au Directoire de réduire le capital social par annulation d'actions autodétenues
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités



Safran

Le Groupe en 2009

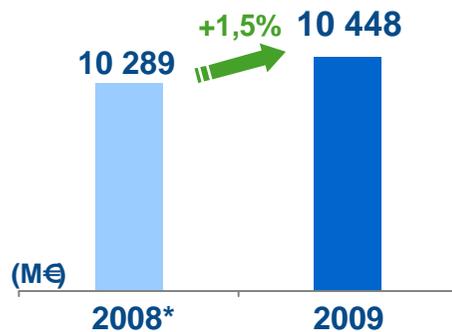
Résilience & investissement

Jean-Paul HERTEMAN
Président du Directoire

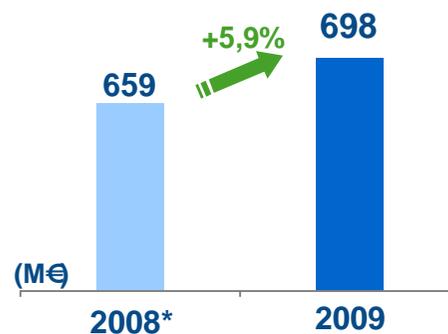
Chiffres clés ajustés 2009

UNE PERFORMANCE SOLIDE DANS UN ENVIRONNEMENT INCERTAIN

Chiffre d'affaires



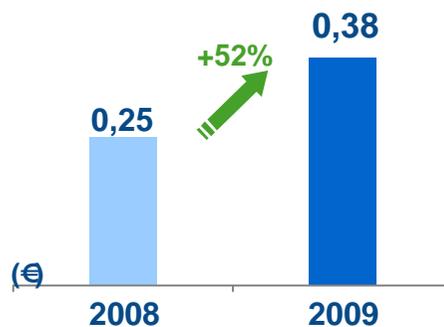
Résultat opérationnel courant



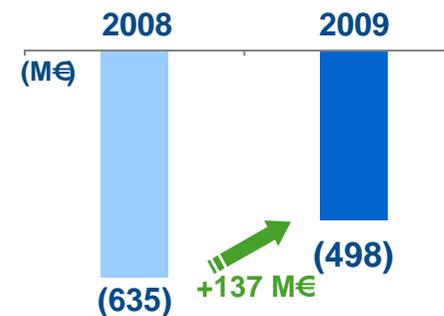
Bénéfice net (part du Groupe)



Dividende 2009



Endettement net



* 2008 est présenté en données retraitées proforma.

Résilience et investissement

FAITS MARQUANTS 2009



Livraison du
20 000^{ème} moteur
CFM56



Sélection du
LEAP-X1C
sur le C919



Résilience et investissement

FAITS MARQUANTS 2009

Vols inauguraux



A400M



B787

Montée en puissance de programmes récents



SJ100



A380

En phase de développement



A350XWB

Montée en puissance de la Sécurité



**Smartgate
Contrôle aux frontières
(Australie)**



**Solutions d'Identification
(États-Unis)**



Détecteur d'explosifs - CTX9800



Sécurité aéroportuaire (Israël)

Des technologies de Défense ciblées sur les besoins actuels



AASM



Félin

L'innovation au cœur de notre stratégie

11 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES INVESTI EN R&D

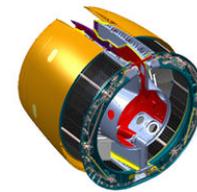


R&D: 20 % des effectifs
400 docteurs
100 doctorants

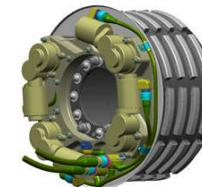


Fingerprints on the fly
Brevet publié en 2009

504 nouveaux brevets en 2009
4^e rang au niveau national
(classement INPI 2009)



Inverseur A380



Frein carbone



Gyroscope résonnant



Caméra thermique



Aube fan



Félin



Tuyère et chambre
en matériaux CMC



Contrefiche B787



Reconnaissance
biométrique

L'innovation, ciment du Groupe

110 dossiers déposés en 2009



Cérémonie de remise des prix (27 avril 2010)

Évolution du cours de l'action depuis sept. 2007

LA CONFIANCE RETROUVEE



Safran

Résultats annuels 2009

Ross McINNES

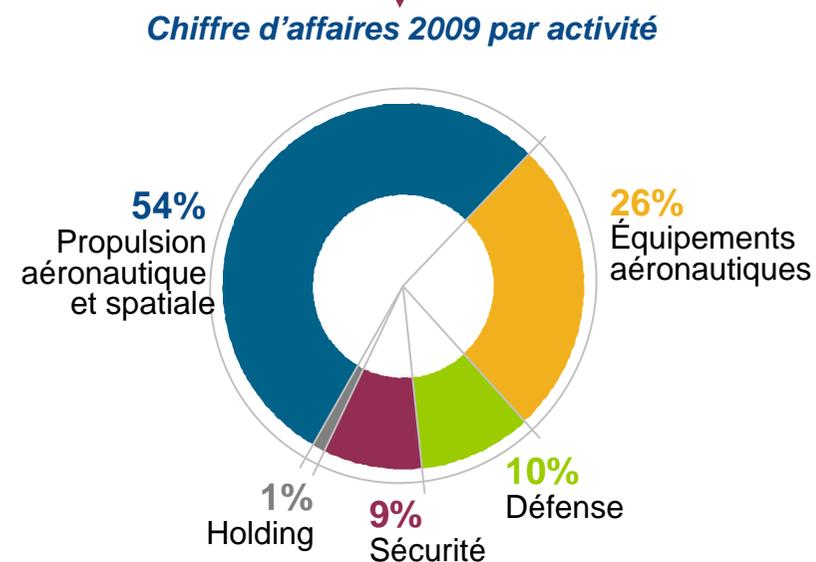
DGA, Affaires économiques et financières

Membre du Directoire

Compte de résultat 2009

CROISSANCE DU RESULTAT PAR ACTION DE 49 %

(En M€)	2008 retraité proforma	2009
Chiffre d'affaires	10 289	10 448
Résultat opérationnel courant <i>% du chiffre d'affaires</i>	659 6,4 %	698 6,7 %
Résultat opérationnel <i>% du chiffre d'affaires</i>	805 7,8 %	663 6,3 %
<i>Résultat financier</i>		(174)
<i>Produit (charge) d'impôts</i>		(98)
<i>Résultat des act. destinées à être cédées</i>		(4)
<i>Intérêts minoritaires</i>		(14)
<i>Résultat attr. aux intérêts minoritaires</i>		3
Résultat net - part du Groupe <i>Résultat par action (en €)</i>		376 0,94



Résultats par activité

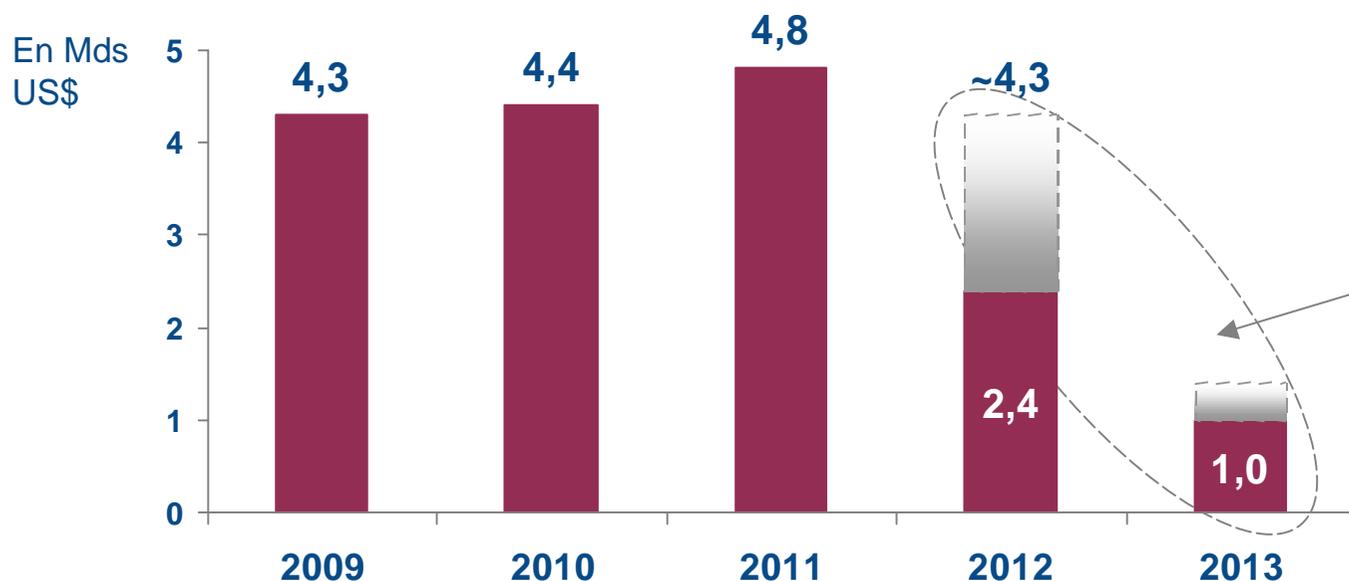
(En M€)	2008 retraité proforma	2009
PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE		
Chiffre d'affaires	5 814	5 673
Résultat opérationnel courant	594	628
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>10,2 %</i>	<i>11,1 %</i>
EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES		
Chiffre d'affaires	2 775	2 767
Résultat opérationnel courant	62	73
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>2,2 %</i>	<i>2,6 %</i>
DEFENSE		
Chiffre d'affaires	1 021	1 061
Résultat opérationnel courant	40	9
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>3,9 %</i>	<i>0,8 %</i>
SECURITE		
Chiffre d'affaires	655	904
Résultat opérationnel courant	27	55
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>4,1 %</i>	<i>6,1 %</i>

Politique de couverture de change à 3 ans

OBJECTIF : REDUIRE LES FLUCTUATIONS DES BENEFICES FUTURS

- Contrat à terme
- Autres (Stop loss, accumulateurs, options)

Portefeuille de couverture au 22 février 2010



■ L'objectif est de construire progressivement la couverture dollar à un meilleur taux que le taux spot courant pour 2012, puis pour 2013, avec un objectif à moyen terme de 1,35 \$

Taux couvert €/€

Atteint	1,42	1,47	1,39	1,33	1,29
Objectif	-	1,46	-	• 1,35	• 1,35

Cash flow libre et dette nette

FORTE PROGRESSION DU CASH FLOW LIBRE

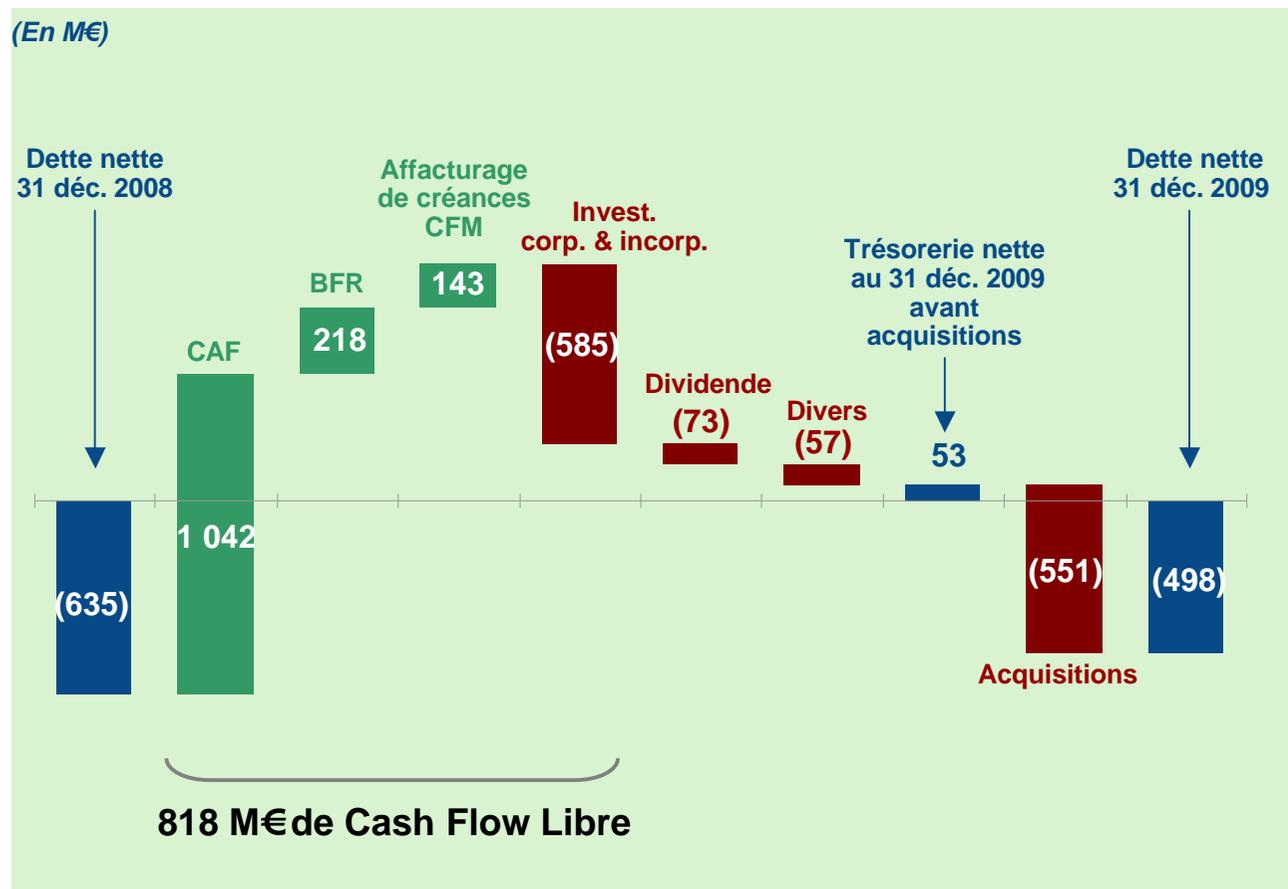
- Forte génération de cash flow libre
 - Reprise de l'affacturage des créances CFM56
 - Importante réduction du BFR, provenant principalement des stocks
 - Contrôle strict des investissements corporels

<i>(en M€)</i>	2008	2009
Capacité d'autofinancement	936	1 042
Cash flow libre	49	819

Endettement net	-635	-498
En % des capitaux propres	16%	11%

Dettes nettes

BAISSE DE L'ENDETTEMENT NET MALGRE PLUS DE 550 M€ D'ACQUISITIONS



Trésorerie nette de 53 M€ avant acquisitions

Forte génération de trésorerie, avec une amélioration du BFR

Endettement net de 11%

Bilan simplifié

STRUCTURE DE BILAN SOLIDE

(En M€)	2008	2009
Écarts d'acquisitions	1 756	2 126
Immobilisations incorporelles et corporelles	5 219	5 418
Autres actifs non courants	751	722
BFR d'exploitation	1 166	965
Trésorerie (dette) nette	(635)	(498)
Capitaux propres - part du Groupe	3 733	4 353
Intérêts minoritaires	141	148
Passifs non courants (hors dette nette)	1 455	1 739
Provisions	2 356	2 354
Autres passifs courants / (actifs), nets	572	139

■ Augmentation des capitaux propres de 620 M€

■ Réduction de 137 M€ de la dette nette

■ BFR opérationnel réduit de 201 M€ à 965 M€ (9,2% du chiffre d'affaires)

■ Les provisions restent stables

Trésorerie & dette brutes

LE GROUPE EST CORRECTEMENT FINANCE

Sources de financement disponibles :
Confirmées & non tirées = 1,1 Md€

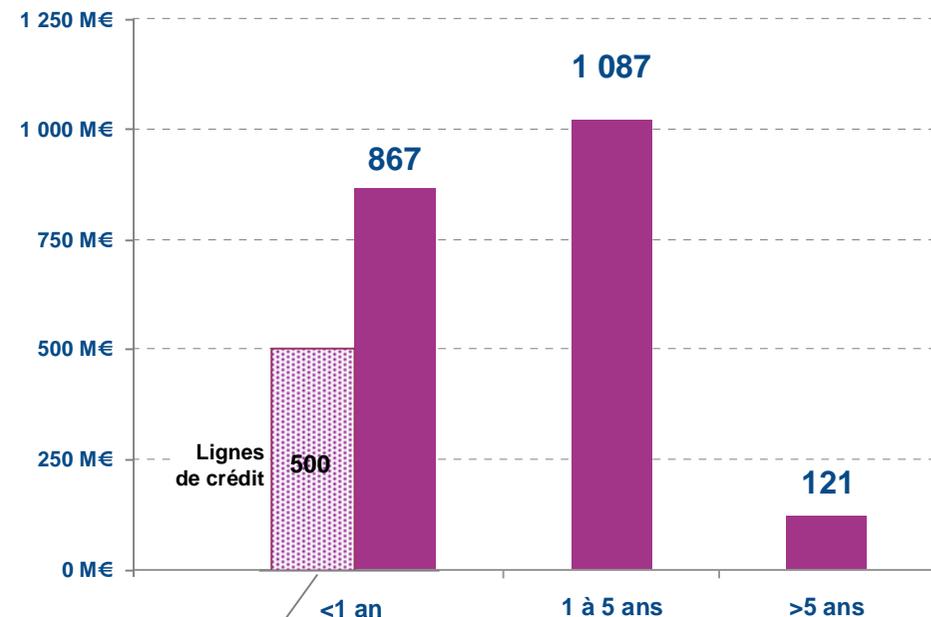
■ Prêt BEI - 300 M€

■ Ligne de crédit - 800 M€

Succès de l'émission obligataire inaugurale

■ Obligation - 750 M€

Calendrier de remboursement de la dette
(au 31 décembre 2009)

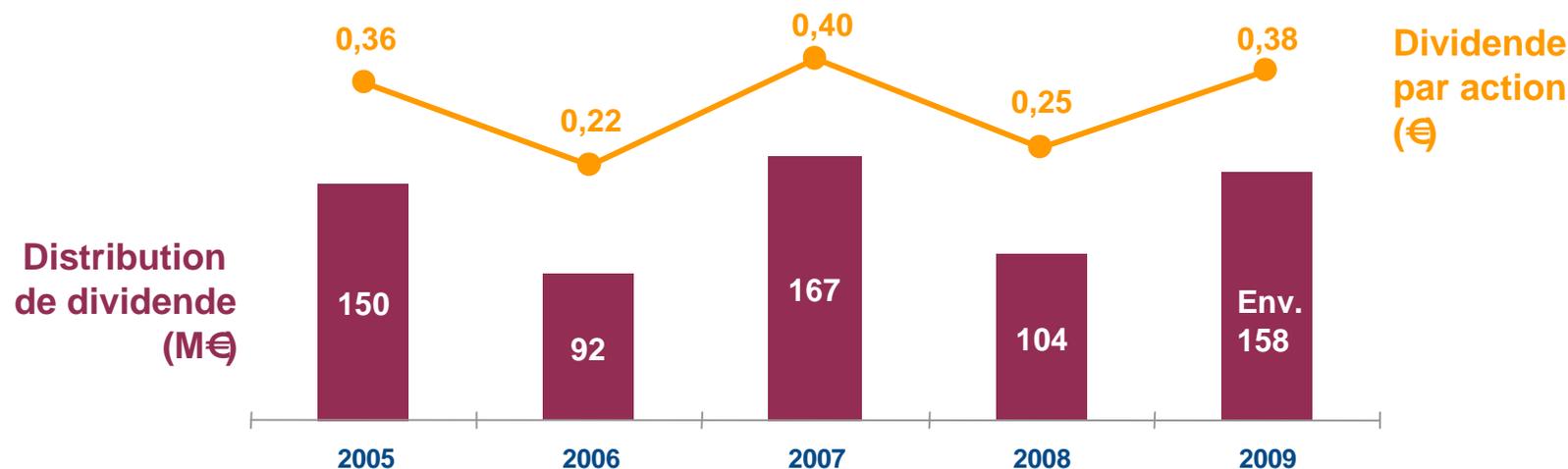


Remboursé le 15 janvier 2010

Dividende 2009

EN AUGMENTATION, AU NIVEAU DE 2007

- Proposition de paiement d'un dividende de 0,38 € soumise au vote des actionnaires
- Un décaissement prévisionnel de 158 M€ environ en 2010

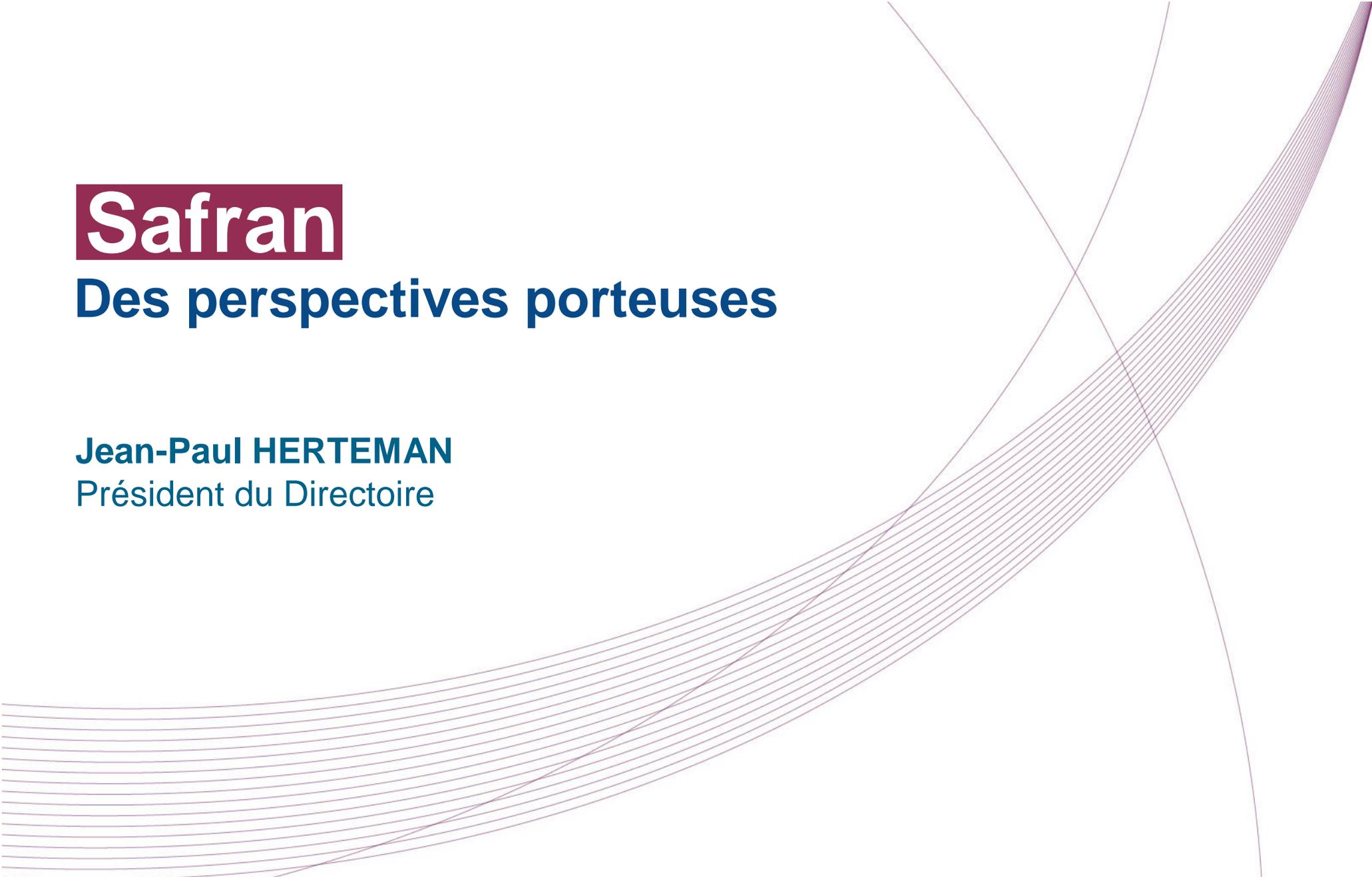


■ Détachement du coupon

1^{er} juin 2010

■ Versement du dividende au titre de l'exercice 2009

4 juin 2010



Safran

Des perspectives porteuses

Jean-Paul HERTEMAN
Président du Directoire

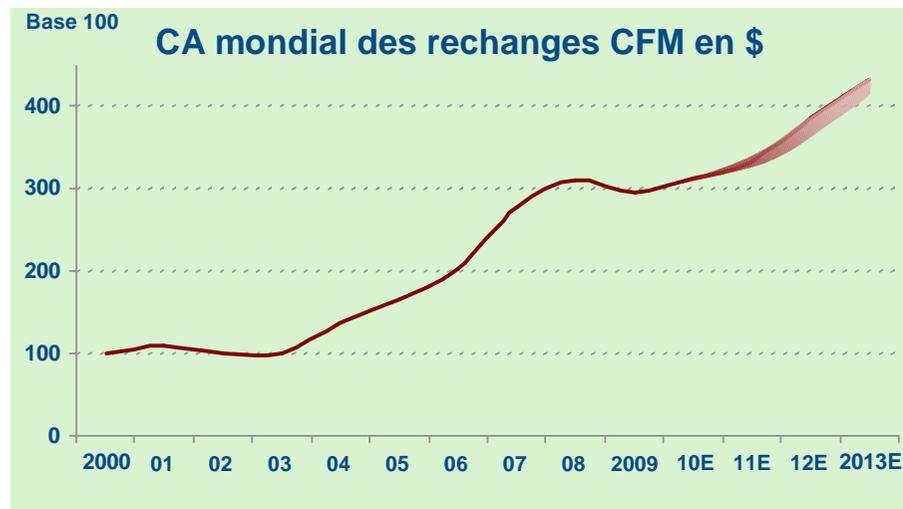
Perspectives 2010

CROISSANCE ATTENDUE DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT EN 2010

- **Un chiffre d'affaires voisin de 2009**
- **Une croissance modérée du résultat opérationnel courant**
- **Un cash flow libre d'environ la moitié du résultat opérationnel courant**

Perspectives positives au-delà de 2010

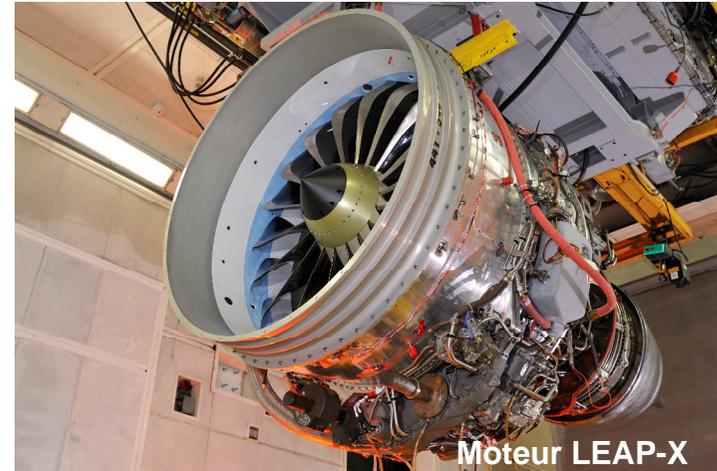
■ Croissance des activités de Services



■ Croissance rentable dans la Sécurité

■ Taux de couverture plus favorables

En position favorable pour les nouveaux mono-couloirs



Une croissance équilibrée et profitable

250 M€ D'INVESTISSEMENTS EN FRANCE; 150 M\$ EN DEHORS DE FRANCE

Usine Joseph Szydlowski
(Turbomeca Bordes)



Usines Snecma et Messier-Dowty
à Queretaro au Mexique



Une stratégie simple et efficace



Aéronautique

- Amplifier notre croissance organique



Défense

- Être présent sur des produits ciblés sur les nouveaux besoins
- Envisager des partenariats si les conditions favorables sont réunies



Sécurité

- Un accélérateur de croissance
- Un amortisseur contre les cycles aéronautiques et les variations du dollar

**Safran, n°3 mondial des équipementiers
aéronautique - défense - sécurité**

Un nouveau logo



Des nouveaux logos pour les sociétés



Une nouvelle signature



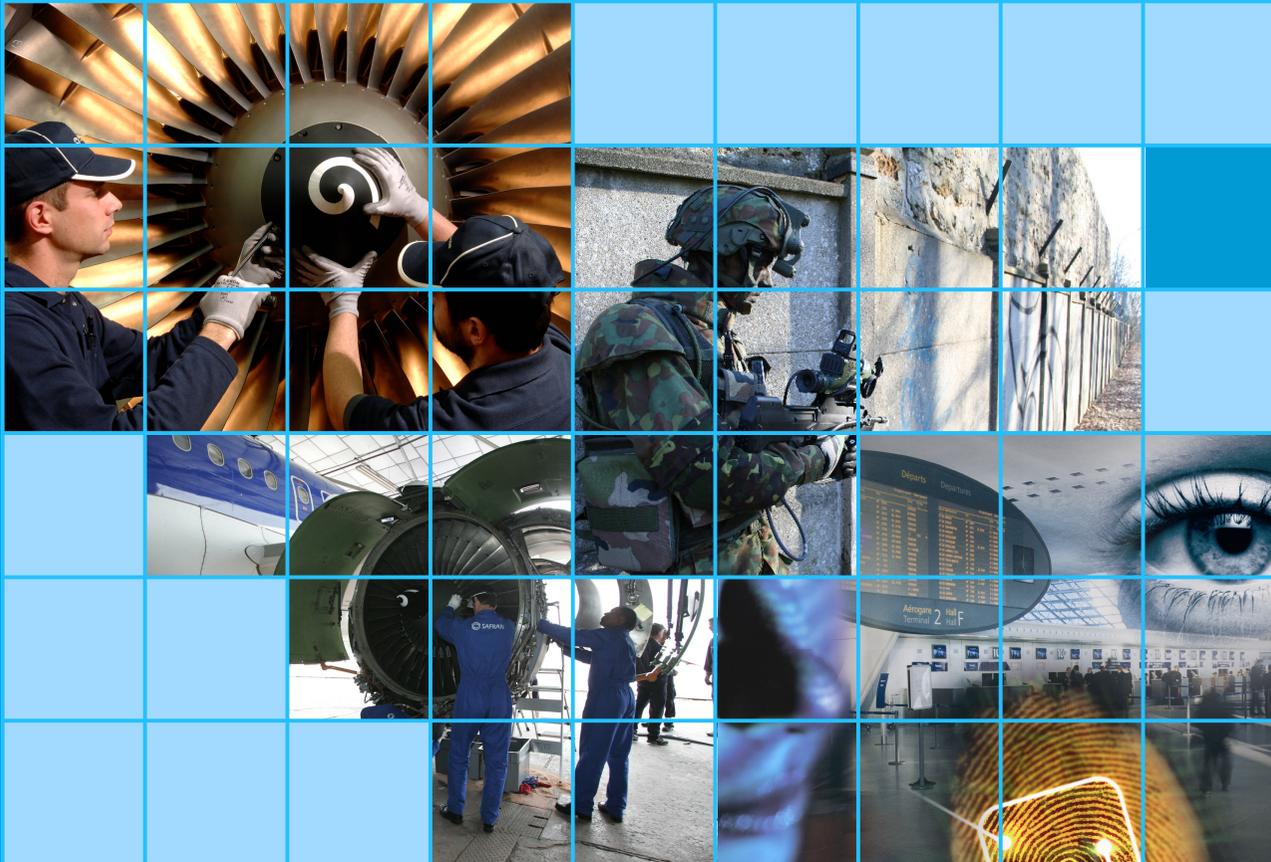
KEY MISSIONS, KEY TECHNOLOGIES

Safran

Assemblée Générale

Au service de ses actionnaires

 **N°Vert 0 800 17 17 17**



Assemblée Générale

Au service de ses actionnaires

N°Vert 0 800 17 17 17

SAFRAN
AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY